

# Contención del gasto sanitario

Medidas reales para sostenibilidad del SNS



Madrid, 23 de noviembre de 2011  
Auditorio Unidad Editorial

Colabora:

**DIARIO MEDICO**

# Contención del gasto sanitario

Estimado amigo,

La crisis económica ha conducido a una reducción muy significativa de los ingresos de las Administraciones Públicas. Esta situación se ha traducido en una seria contención de los presupuestos públicos, que afecta también al ámbito de la sanidad. El sector sanitario público se está viendo obligado a realizar un esfuerzo al que no está acostumbrado ni tiene experiencia: Contener los gastos del conjunto del sistema en general.

El pasado 19 de agosto el Gobierno aprobó un Real Decreto Ley de reducción del déficit público, que recoge medidas centradas sobre todo en el capítulo del gasto dedicado al Gasto Farmacéutico. Las medidas propuestas han despertado diferentes reacciones entre asociaciones y profesionales siendo la principal crítica el hecho de que las medidas se concentren en un capítulo que representa sólo el 20% del gasto general.

**Unidad Editorial Conferencias y Formación**, consciente de la importancia de analizar formas alternativas de control del gasto sanitario, organiza el próximo **23 de noviembre** la conferencia: "**Contención del gasto sanitario: Medidas reales para la sostenibilidad del SNS**", donde podrá conocer:

- » Cuáles son las partidas mayoritarias de despilfarro del coste sanitario.
- » Qué medidas están poniendo en marcha las diferentes Comunidades Autónomas para la contención del gasto sanitario.
- » Qué soluciones centradas en los aspectos conductuales de la población están siendo las más exitosas.
- » Qué puede aportar la sanidad privada en este contexto.
- » Cómo abordar la contención de costes sin disminuir la calidad de las prestaciones.
- » Qué medidas que afectan a la estructura de recursos humanos se han llevado a cabo en grandes hospitales.
- » Qué resultados han aportado las principales experiencias de servicios compartidos de proveedores.
- » Qué alianzas estratégicas puede llevar a cabo un hospital para optimizar la gestión.
- » Qué medidas proponen Médicos, Enfermeros y Farmacéuticos para el uso racional de recursos.

En espera de que el encuentro sea de su interés reciba un cordial saludo,



**Eva Alfaya Arias**

Directora de Programas

UNIDAD EDITORIAL CONFERENCIAS Y FORMACIÓN

## Quién debería asistir

### ● ● ● EMPRESAS PROVEEDORAS SANITARIAS (LABORATORIOS, FARMACÉUTICAS, TECNOLOGÍA SANITARIA)

- Responsable de contratación
- Departamento de concursos
- Departamento de logística
- Responsable del área hospitales
- Director de Ventas
- Director Comercial
- Product Manager
- Departamento de planificación y control
- Director de Administración
- Departamento de Servicios a clientes
- Gestores de grandes cuentas

- Asesoría Jurídica
- Director Financiero
- Credit Manager

### ● ● ● CONSEJERÍAS DE SANIDAD

- Director General de Contratación de obras y suministros
- Jefe de aprovisionamiento
- Director de Gestión
- Jefe de Administración
- Responsable de Innovación tecnológica
- Área económico financiera
- Gestión económica
- Responsable de pagos
- Ordenación de pagos

### ● ● ● HOSPITALES PÚBLICOS Y PRIVADOS

- Director de Gestión
- Subdirector de Gestión Económica
- Director Económico - Financiero
- Responsable de Suministros
- Responsable de Compras
- Director de Contratación

### ● ● ● CONSULTORAS

- Responsable de la división sanidad
- Responsable de Sector Público

### ● ● ● PROVEEDORES DE EQUIPOS INFORMÁTICOS

- Responsable del área médica

# Agenda

9.00 Recepción de los asistentes y entrega de la documentación

9.15 Saludo y bienvenida:

D. Javier Olave  
Director  
DIARIO MÉDICO

Preside y modera la jornada:

D. Ignacio Riesgo  
Director Área de Consultoría en Salud  
PwC

9.30 **Causas y principales partidas del coste sanitario no farmacéutico**

El gasto sanitario en España se ha duplicado en la última década. Las medidas de ahorro procedentes de la administración central recientemente adoptadas se centran en el gasto farmacéutico que se estima en un 20% del gasto sanitario total.

La dificultad de contener costes estructurales en el sector sanitario viene determinada por el aumento de la demanda de servicios unido a la obligación que las medidas planteadas no afecten a la calidad de la prestación. En este escenario es imprescindible analizar las principales partidas de despilfarro y actuar de forma estructural sobre ellas.

- » ¿Qué porcentaje del aumento de presupuesto sanitario se debe al gasto sanitario no farmacéutico?
- » ¿Cuáles son las principales partidas de despilfarro?
  - Aspectos Conductuales
  - Aspectos Operacionales
  - Aspectos Clínicos
- » ¿Cuáles son las medidas de carácter estructural que prometen ser más eficaces para la reducción del coste? ¿Qué medidas han sido las más exitosas en otros países?

D. Ignacio Riesgo  
Director Área de Consultoría en Salud  
PwC

FENIN \*

10.30 Coloquio y preguntas

10.45 Café

11.15 **Mesa Redonda:**

**Análisis de las medidas de contención y reducción del gasto no farmacéutico propuestas por las Comunidades Autónomas**

- » ¿Cuáles son las medidas adoptadas que afectan a la estructura administrativa?
- » ¿Qué soluciones proponen para mejorar los aspectos conductuales de la población? Estrategias en obesidad, alcohol, tabaco y conductas de riesgo. Corresponsabilidad de pacientes y ciudadanos
- » ¿Qué medidas relacionadas con la contratación de servicios son las más eficaces?
  - Conciertos con la sanidad privada
  - Centrales de compra provinciales
  - Servicios compartidos de proveedores
  - Organización de hospitales a través de unidades de gestión clínica
- » ¿En qué prestaciones es viable el copago?
- » ¿En qué medida la unificación del área sanitaria puede reducir el coste?
- » ¿Qué medidas relacionadas con la administración de personal se han desarrollado en cada comunidad?
- » Medidas relacionadas con el desarrollo de las TIC

Dña. Roser Fernández  
Secretaria General del Departamento de Salud  
GENERALITAT DE CATALUÑA

D. Jesús María Fernández  
Viceconsejero de Sanidad  
GOBIERNO VASCO. PAÍS VASCO

D. Enrique Cruz Giráldez  
Viceconsejero  
CONSEJERÍA DE SALUD. ANDALUCÍA

D. Eloy Jiménez Cantos  
Director General de Régimen Económico  
AGENCIA VALENCIANA DE SALUD

13.15 Coloquio y preguntas

### 13.30 **Aportación de la sanidad privada en la contención del gasto público**

Los conciertos entre la sanidad pública y los centros sanitarios privados representan el 11% del gasto sanitario público. El sector sanitario privado constituye un importante aliado estratégico del sistema público de salud, siendo la colaboración entre ambos sectores un pilar fundamental para garantizar la sostenibilidad del sistema sanitario.

- » Resultados de las diferentes formas de colaboración público privada: Conciertos, Mutualismo administrativo, Concesiones Administrativas
- » Análisis de modelos de gestión privada extrapolables a la gestión pública

Dr. Juan Abarca Cidón  
Director General de HM Hospitales  
Secretario General, IDIS

14.15 Coloquio y preguntas

14.30 Almuerzo

Septiembre de 2011

Diario Médico

## **Galdácano logra un ahorro de más de dos millones promoviendo la eficiencia**

Si los profesionales se implican de verdad en la gestión del presupuesto hospitalario se pueden alcanzar ahorros considerables. Al menos eso es lo que demuestra el proyecto de contratos de gestión por servicios que ha puesto en marcha el Hospital de Galdácano-Usánsolo y que ha recortado el gasto estimado en más de dos millones de euros.

15.45 **Mesa Redonda:**

### **Medidas de actuación sobre la estructura de recursos humanos**

- » ¿Es posible mejorar la gestión en el modelo estatutario? ¿Cómo gestionar una estructura de Recursos Humanos compuesta por funcionarios?

- » Mejora de la eficacia y eficiencia de los recursos humanos desde la perspectiva del hospital tradicional:
  - Desarrollo de sistemas de información
  - Estudio de puestos de trabajo
  - Análisis de guardias médicas y, en su caso, adaptación
  - Incorporación de nuevas tecnologías y nuevos métodos de trabajo que permiten la liberación de efectivos administrativos
- » Descentralización de la Gestión como medida de sostenibilidad económica. Caso de éxito: Contratos de gestión por servicios del Hospital Galdácano
- » Gestión de recursos humanos desde la fórmula de Concesión Administrativa:
  - Ventajas del modelo de Concesión Administrativa en la gestión de Recursos Humanos
  - Indicadores cuantitativos y cualitativos para medir la actividad y las competencias establecidos bajo el modelo de Concesión Administrativa

Dr. José Nieves  
Director de Gestión de Recursos Humanos  
HOSPITAL 12 DE OCTUBRE. MADRID

Dr. Santiago Rabanal Retolaza  
Gerente  
HOSPITAL GALDAKAO-USANSOLO

Dr. Ignacio Martínez Jover  
Gerente  
HOSPITAL DE TORREJÓN

16.45 Coloquio y preguntas

### 17.00 **Líneas estratégicas de gestión multihospital. La experiencia del laboratorio central y del modelo de servicios compartidos de Torrevieja, Vinalopo-Elche y Torrejón**

Los servicios compartidos entre hospitales se realizan con el objetivo de conseguir mayor eficacia en el uso de los recursos, mejorar la oferta asistencial y configurar plataformas comunes para la realización de actividades conjuntas.

- » El Laboratorio Central de la Comunidad de Madrid, desde el Hospital Infanta Sofía de San Sebastián de los Reyes, funciona como un anillo analítico, dando cobertura a 6 hospitales públicos de la Comunidad

de Madrid y a más de 1.200.000 ciudadanos. ¿Cuál es el resumen de la experiencia tras dos años de funcionamiento?

- » El modelo multihospital de servicios compartidos puesto en marcha en los hospitales de Torrevieja, Vinalopo-Elche y Torrejón se basa en el aprovechamiento de las sinergias y las economías de escala, para lograr un mejor posicionamiento en el mercado, en un entorno de mayor eficacia poniendo a disposición de los profesionales mayor calidad clínica y de gestión así como más formación y proyección profesional. ¿Cuáles son los resultados de este modelo desde el punto de vista económico y asistencial?

Dr. Mariano Guerrero  
Director de Planificación y Proyectos  
GRUPO RIBERA SALUD

## 17.30 Coloquio y preguntas



## 17.45 Alianzas estratégicas entre hospitales como medida de optimización en la gestión de servicios

- » ¿Qué ventajas, desde el punto de vista de la reducción del gasto, aporta el desarrollo de alianzas estratégicas con otros hospitales?
- » ¿Qué servicios dentro del hospital son susceptibles de compartir con otro centro a través de una alianza? ¿Qué visión estratégica debe tener el gerente a la hora de acordar las alianzas?

- » Ejemplo de cuantificación del ahorro de costes

Dr. Jordi Varela  
Gerente  
HOSPITAL SAN PABLO

## 18.15 Coloquio y preguntas

### EL PAPEL DEL PROFESIONAL EN LA CONTENCIÓN DEL GASTO

## 18.30 Mesa de Debate:

### El papel del profesional sanitario. Uso racional de recursos y apoyo en la contención del gasto de médicos, enfermeros y farmacéuticos

Farmacéuticos, médicos y enfermeros son en gran medida víctimas de las medidas de contención del gasto sanitario propuestas por la Administración Central. ¿Cuál es el punto de vista de los colectivos profesionales respecto a las reducciones propuestas recientemente? ¿Es posible una mayor implicación de los profesionales en el uso racional de recursos? ¿Qué proponen médicos, enfermeros y farmacéuticos como medidas alternativas para la contención del gasto?

- » El papel del médico en la intervención del coste-eficiencia
- » La importancia del enfermero en la sostenibilidad del sistema
- » Control del gasto sanitario a través del uso adecuado del medicamento

CONSEJO DE COLEGIOS OFICIALES DE FARMACÉUTICOS (CCOF)\*

D. Serafín Romero Agüit  
Secretario General  
ORGANIZACIÓN MÉDICA COLEGIAL (OMC)

D. Máximo González Jurado  
Presidente  
CONSEJO GENERAL DE ENFERMERÍA (CGE)

## 19.00 Coloquio y preguntas

## 19.15 Fin de la jornada

## Organiza:

Unidad Editorial Conferencias y Formación  
Avda. de San Luis, 25-27. 28033 Madrid  
Tel.: 902 99 62 00 • Fax: 91 443 69 95  
infoconferencias@unidadeditorial.es

Síganos y plantee sus  
cuestiones en nuestros  
canales 2.0



Colabora:



## CONFERENCIA Contención del gasto sanitario

Precio por inscrito:

**1.100 € + 18% IVA**

Precio:

**935 €  
+ 18% IVA\***  
si se inscribe antes  
del 29 de octubre  
de 2011

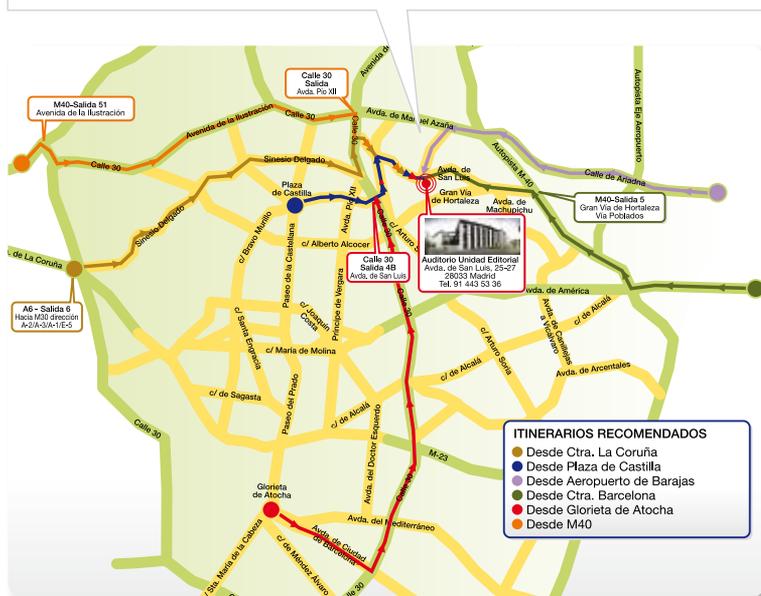
\* Oferta no acumulable  
a otras promociones  
en vigor

## Fecha y lugar de celebración

Madrid, 23 de noviembre de 2011

Auditorio Unidad Editorial  
Avda. de San Luis, 25-27. 28033 Madrid

Tel. Unidad Editorial 902 99 62 00



### Hoteles recomendados

- Hotel Nuevo Madrid**  
C/ Bausá, 27. Tlf. 91 298 26 00. Distancia a la Sede de Unidad Editorial 1,8 km-6 minutos
- Hotel Confortel Pío XII**  
Avda. Pío XII, 77. Tlf. 91 387 62 00. Distancia a la Sede de Unidad Editorial 4,1 km-9 minutos

### Cancelaciones

- Si usted no puede asistir, tiene la opción de que un sustituto venga en su lugar, comunicándonos sus datos al menos 24h antes de la Conferencia.
- Para cancelar su asistencia envíenos un e-mail al menos 24h antes de la Conferencia a [atclienteconferencias@unidadeditorial.es](mailto:atclienteconferencias@unidadeditorial.es). En este caso será retenido un 10% en concepto de gastos administrativos.
- En caso de no cancelar la inscripción o hacerlo en menos de 24h, no será reembolsado el importe de la conferencia.

### Ventajas fiscales asociadas a esta Conferencia

La cuota de inscripción de esta Conferencia constituye un gasto fiscalmente deducible tanto para empresas, Impuesto sobre Sociedades, como para profesionales, en el cálculo del rendimiento neto de actividades económicas, IRPF. Al mismo tiempo, puede beneficiarse de una deducción en la cuota íntegra de ambos impuestos, por el 5% de su importe.



## Transportista Oficial

TRANSPORTISTA OFICIAL

### Para Asistentes, Comité Organizador y Ponentes Invitados:

Para vuelos **Nacionales, Europeos e Intercontinentales** destino final el lugar donde se celebre el Evento y v.v. (OW y/o RT):

- 45% de descuento sobre tarifas completas en **Business**
- 50% de descuento sobre tarifas completas en **Turista**

### Para vuelos directos, operados por AIR NOSTRUM (IB-8000):

- 30% de descuento sobre tarifas completas **Business y Turista**

## Hoteles colaboradores

Indique su asistencia a este evento para formalizar su reserva



**Hotel NH Abascal**  
Teléfono de Reservas: 91 441 00 15  
Consulte precio especial



**Hotel InterContinental Madrid**  
Teléfono de Reservas: 91 700 73 00  
Consulte precio especial



**Hotel Petit Palace Embassy**  
Teléfono de Reservas: 91 431 30 60  
Consulte precio especial

## Cómo inscribirse

- Entre en [www.conferenciasyformacion.com](http://www.conferenciasyformacion.com)
- Regístrese como usuario
- Seleccione la conferencia a la que desea asistir y pulse "inscríbese ahora"
- Indique el número de inscripciones y pulse "actualizar total" y a continuación "comprar"
- Compruebe que sus datos están correctos y pulse "enviar"
- Elija forma de pago:  Tarjeta VISA  Transferencia
- Recibirá automáticamente confirmación de su inscripción vía e-mail

conferencias <sup>Aniversario</sup> 15  
y formación.com

C\_CONTGTOSAN\_www

**DIARIO MEDICO**

**CORREO FARMACEUTICO**

**Expansión**

**EL MUNDO**

Asociaciones Colaboradoras:



Portales Colaboradores:

**DIARIO MEDICO.com**

**+CORREOFARMACEUTICO.COM**